



RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO 2025

**DOCUMENTO REDATTO AI SENSI
DELL'ART.6 CO.4 DEL D.LGS. N.175/16**

CA.RE. S.r.l – S.P. 413 Romana Nord, 116/D – 41012 Carpi (MO)
Tel. 059 86 37 109 - Fax 059 86 37 110
C. F., P.IVA e iscrizione R.I. 03157250360 – REA di MO 0363619 – Cap. Soc. 1.415.748,00 euro i.v.
Società sottoposta ad attività di direzione e coordinamento da parte di AIMAG S.p.A.

h

Premessa

Il D.Lgs. 175/2016 “Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica” (di seguito TUSP) attua la delega per il riordino della disciplina in materia di partecipazioni societarie delle amministrazioni pubbliche prevista dalla L. 124/2015. L’art. 6 comma 4, del Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n.175, recante “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica” stabilisce che *“Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell’esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio d’esercizio”*. Lo stesso art.6 al co.2 prevede altresì che *“le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l’assemblea nell’ambito della relazione di cui al comma 4.”*

Con la presente relazione pubblicata contestualmente al bilancio d’esercizio, CA.RE. Srl provvede ad informare i soci e i relativi organi di controllo relativamente:

1. Struttura di *Governance* Societaria;
2. Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale (art. 6, cc. 2 e 4 del D.Lgs 175/2016);
3. Risultato dell’esercizio – Indicatori in uso al Gruppo Aimag Spa;
4. Risultati “Indicatori 2025”;
5. Adeguamenti normativi e societari nel corso del 2025;
6. Obiettivi specifici sul complesso delle spese di funzionamento di cui all’art. 19, comma 5, del D.Lgs. 175/2016;
7. Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale;
8. Strumenti di governo societario.

1. Struttura di Governance Societaria

1.1. La qualificazione giuridica di CA.RE. S.r.l.

La società CA.RE. Srl nasce nel 2007 su iniziativa di Tredcarpi Srl, società controllata da Aimag Spa e partecipata da Refri Srl del gruppo Unieco, specializzata nel trattamento e recupero dei rifiuti di Apparecchiature Elettriche ed Elettroniche (RAEE). La principale attività consiste nel recupero di imballaggi provenienti dalla raccolta differenziata domestica e dai rifiuti speciali non pericolosi delle attività produttive (carta e cartone, plastiche, metalli, legno, ecc). I materiali selezionati vengono successivamente avviati a recupero e rivenduti all’industria e ai consorzi di recupero. Ciò che residua viene inviato a smaltimento o a recupero energetico.

L’azienda ha ripreso le sue attività nel corso del 2014, con impianti completamente rinnovati e tecnologicamente all’avanguardia, dopo che, nel 2013, un incendio ha quasi completamente distrutto l’intero impianto produttivo.

Dal 3 agosto 2018 CA.RE. S.r.l. è controllata direttamente da Aimag Spa, che detiene il 51% delle partecipazioni societarie.

1.2. *Compagine sociale*

Al 31/12/2025 la compagine sociale di CA.RE Srl è così costituita.

Aimag Spa		51,00%
Garc Ambiente Spa SB		49,00%
Totale		100,0%

1.3. *Organi sociali e organizzazione aziendale*

In relazione alla struttura di Governance societaria, l'Assemblea dei Soci ha nominato, nella seduta del 19/06/2024, un Consiglio di Amministrazione composto da cinque membri che scade con l'approvazione del bilancio al 31/12/2026.

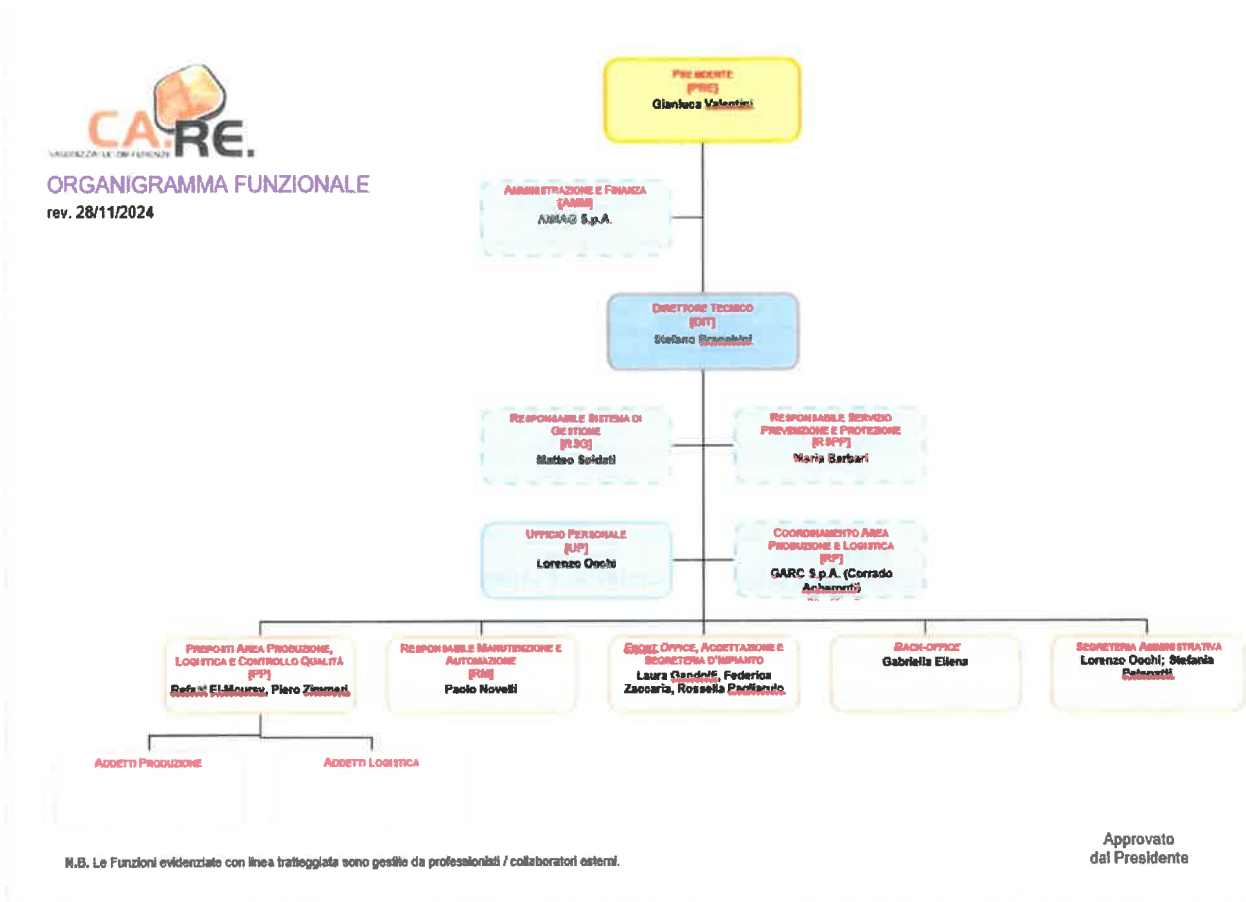
L'Organo di Controllo nominato ex art. 2477 c.c. è costituito dal Collegio Sindacale, composto da tre membri effettivi e due supplenti. Il Collegio Sindacale, nominato in data 19/06/2024, scadrà con l'approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2026.

CA.RE. S.r.l. si è inoltre dotata di un Organismo di Vigilanza collegiale composto da tre membri il quale ha il compito di aggiornare e vigilare sul funzionamento del Modello 231.

Ai sensi dell'art. 2497 del Codice Civile e seguenti, la società è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte della controllante AIMAG S.p.A. che detiene il 51% del capitale sociale.

CA.RE. S.r.l., società controllata e coordinata da AIMAG S.p.A., si conforma ai principi di prevenzione della corruzione e della trasparenza adottati dalla controllante ai sensi della L.190/2012 e integrativi del MOG 231, nonché al Codice Etico.

Di seguito l'Organigramma societario.



1.4. Il personale

Al 31/12/2025 il personale dipendente di CA.RE. Srl consta di 16 unità.

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti alla data del 31/12/2025, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

	Impiegati	Operai	Totale dipendenti
Numero medio	6	10	16

2. Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale (art. 6, c. 2 e art. 14, c. 2 del D.Lgs 175/2016)

Il programma di misurazione del rischio aziendale è stato disciplinato nel “Regolamento per la definizione di una misurazione del rischio ai sensi dell’art. 6, c. 2 e dell’art. 14, c. 2 del d.lgs. 175/2016” approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società in data odierna, cui si rinvia integralmente.

Tale regolamento prevede l’individuazione di una “soglia di allarme” qualora si verifichi almeno una delle seguenti condizioni:

1	La gestione operativa ordinaria della società sia negativa per tre esercizi consecutivi (differenza tra valore e costi della produzione ex articolo 2425 c.c.);
2	Le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in una misura superiore al 20%;
3	La relazione redatta dalla società di revisione o quella del collegio sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale (il riferimento è relativo all’anno precedente in quanto le relazioni della società di revisione e del Collegio Sindacale sono successive all’approvazione della bozza di bilancio da parte del Cda);
4	L’indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra fonti consolidate (patrimonio netto più debiti a medio e lungo termine) e attivo immobilizzato, sia inferiore a 1,00;
5	L’indice di disponibilità finanziaria, dato dal rapporto tra attività correnti e passività correnti, sia inferiore a 1,00.
6	Il peso degli oneri finanziari su fatturato (A1), sia superiore al 5%.

3. Risultato dell'esercizio – Indicatori in uso al Gruppo Aimag Spa

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2025 evidenzia una perdita d'esercizio pari a euro 127.305 contro una perdita di euro 844.094 dell'esercizio precedente.

A tale risultato si è pervenuti imputando un ammontare positivo di imposte sul reddito pari a euro 40.295 e stanziando accantonamenti per euro 283.478 ai fondi ammortamento.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	2025	2024	2023
A) Crediti verso soci per versamenti dovuti			
B) Immobilizzazioni:			
I - Immobilizzazioni immateriali:			
1. costi di impianto e di ampliamento			
2. costi di sviluppo			
4. concessioni, licenze, marchi e diritti simili			
5. avviamento			
6. immobilizzazioni in corso e acconti	52.307	49.907	44.083
7. Altro	941	1.230	1.519
Totale immobilizzazioni immateriali	53.248	51.137	45.602
II - Immobilizzazioni materiali:			
1. terreni e fabbricati	3.541.135	3.643.471	3.499.798
2. impianti e macchinari	327.112	391.429	504.046
3. attrezzature industriali e commerciali	240.934	339.271	436.060
4. altri beni	1.522	2.586	4.722
5. immobilizzazioni in corso e acconti	241.234	211.074	212.834
Totale immobilizzazioni materiali	4.351.937	4.587.831	4.657.460
III - Immobilizzazioni finanziarie:			
1. partecipazioni in:			
a) imprese controllate			
b) imprese collegate			
c) imprese controllanti			
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti			

e) altre imprese			
2. crediti:			
(esigibili entro l'esercizio successivo)			
a) verso imprese controllate			
b) verso imprese collegate			
c) verso controllanti			
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
d-bis) verso altri			
(esigibili oltre l'esercizio successivo)			
a) verso imprese controllate			
b) verso imprese collegate			
c) verso controllanti			
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
d-bis) verso altri	2.189	2.189	2.189
3. altri titoli			
4. strumenti finanziari derivati attivi			
Totale immobilizzazioni finanziarie	2.189	2.189	2.189
Totale immobilizzazioni (B)	4.407.374	4.641.157	4.705.251
C) Attivo circolante:			
I - Rimanenze:			
1. materie prime, sussidiarie e di consumo			
2. prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			
3. lavori in corso su ordinazione			
4. prodotti finiti e merci	6.322	20.531	14.404
5. acconti			
Totale rimanenze	6.322	20.531	14.404
II - Crediti:			
(esigibili entro l'esercizio successivo)			
1. verso clienti	222.389	95.445	95.883
2. verso imprese controllate			
2a. verso imprese controllate finanziari			
3. verso imprese collegate	365.262	3.979	15.225
4. verso controllanti	547.767	646.179	245.190
4a. Verso controllanti finanziari			
5. verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		1.410	
5-bis) crediti tributari	10.509	24.830	26.977



5-ter)imposte anticipate	11.460	11.461	11.460
5-quater) verso altri	10.164	543.748	13.873
(esigibili oltre l'esercizio successivo)			
1. verso clienti			
2. verso imprese controllate			
3. verso imprese collegate			
4. verso controllanti			
5. verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
5-bis) crediti tributari			
5-ter)imposte anticipate	13.315	13.315	16.179
5-quater) verso altri			
Totale crediti	1.340.367	1.340.367	424.787
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
1. partecipazioni in imprese controllate			
2. partecipazioni in imprese collegate			
3. partecipazioni in imprese controllanti			
3-bis) partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
4. altre partecipazioni			
5. strumenti finanziari derivati attivi			
6. altri titoli			
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
IV - Disponibilità liquide			
1. depositi bancari e postali	730	36.896	75.280
2. assegni			
3. denaro e valori in cassa	688	2.061	2.462
Totale disponibilità liquide	1.418	38.957	77.742
Totale attivo circolante (C)	1.362.316	478.148	2.143.067
D) Ratei e risconti	26.022	36.751	27.873
TOTALE DELL'ATTIVO	5.798.435	5.220.150	5.321.788

PASSIVO			
A) Patrimonio netto:			
I - Capitale sociale - azioni ordinarie	1.415.748	1.415.748	1.415.748
I - Capitale sociale - azioni speciali correlate			
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni ordinarie			
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni speciali correlate			
III - Riserve di rivalutazione			
IV - Riserva legale	75.855	75.855	75.609
V- Riserve statutarie			
VI - Altre riserve, distintamente indicate			
a) fondo contributi in c/capitale			
b) altre riserve di utile	593.661	1.167.107	1.162.438
c) altre riserve di capitale			
d) varie altre riserve			
VII - Riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari			
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo			
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(844.094)	(573.447)	4.915
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio			
Totale patrimonio netto (A)	1.241.170	2.085.263	2.658.710
B) Fondi per rischi e oneri:			
1. Per trattamento di quiescenza e obblighi simili			
2. Per imposte, anche differite			
3. Strumenti finanziari derivati passivi			
4. Altri fondi rischi e oneri			57.000
Totale fondi per rischi e oneri (B)			57.000
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	107.426	80.740	77.099
D) Debiti:			
(esigibili entro l'esercizio successivo)			
1. Obbligazioni			
2. Obbligazioni convertibili			
3. Debiti verso soci per finanziamenti	894.737	147.368	
4. debiti verso banche	226.071	408.345	413.595
5. Altri finanziatori			
6. acconti			
7. debiti verso fornitori	194.105	159.951	436.263
8. debiti rappresentati da titoli di credito			



9. debiti verso controllate			
9a. debiti verso controllate finanziari			
10. debiti verso imprese collegate	424.368	27.375	201.674
11. debiti verso controllanti	1.455.755	816.451	845.833
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	22.189	39.166	29.008
12. debiti tributari	13.082	17.826	15.843
13. debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	30.616	42.536	25.069
14. altri debiti	79.611	86.748	77.800
(esigibili oltre l'esercizio successivo)			
1. Obbligazioni			
2. obbligazioni convertibili			
3. debiti verso soci per finanziamenti	1.105.263	1.252.632	
4. debiti verso banche		51.957	458.085
5. debiti verso altri finanziatori			
12. debiti tributari			
14. altri debiti			
Totale debiti (D)	4.445.797	3.050.355	2.503.170
E) Ratei e risconti	4.042	3.792	25.809
TOTALE DEL PASSIVO	5.798.435	5.220.150	5.321.788

CONTO ECONOMICO	2025	2024	2023
A) Valore della produzione:			
1) Ricavi delle vendite e prestazioni:	4.381.154	985.225	4.277.988
a) corrispettivi delle vendite e delle prestazioni	4.381.154	985.225	4.277.988
b) corrispettivi da copertura di costi sociali			
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in			
corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(14.209)	6.127	(2.322)
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
5) altri ricavi e proventi:	11.916	482.460	158.888
a) diversi			
b) corrispettivi			
c) contributi in conto esercizio			
d) contributi in conto impianti			
e) altri ricavi accessori			
Totale valore della produzione (A)	4.378.861	1.473.812	4.434.554
B) Costi della produzione:			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	420.843	164.573	337.236
7) per servizi	3.016.167	1.318.876	3.453.888
8) per godimento di beni di terzi	11.266	15.214	16.579
9) per il personale:			
a) salari e stipendi	493.466	401.624	577.734
b) oneri sociali	167.649	139.501	194.789
c) trattamento di fine rapporto	34.598	33.653	41.294
d) trattamento di quiescenza e simili			
e) altri costi	1.349	1.529	1.405
10) ammortamenti e svalutazioni:			
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	289	289	217
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	283.189	330.662	277.581
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo	5.000		
circolante e delle disponibilità liquide			
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			
12) accantonamenti per rischi			
13) altri accantonamenti			
14) oneri diversi di gestione	54.762	70.167	224.743

Totale costi della produzione (B)	4.488.578	2.476.088	5.125.466
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(109.717)	(1.002.276)	(690.912)
C) Proventi e oneri finanziari:			
15) proventi da partecipazioni			
a) in imprese controllate			
b) in imprese collegate			
c) in imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
d) in altre imprese			
16) altri proventi finanziari:			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante			
d) proventi diversi dai precedenti	4.043	102	2.192
d-bis) proventi diversi verso imprese controllate			
d-ter) proventi diversi verso imprese controllanti			
17) interessi e altri oneri finanziari verso:			
a) imprese controllate			
b) imprese collegate			
c) controllanti	58.447	77.863	56.058
e) altri	3.479	27.218	40.872
17bis) utili e perdite su cambi			
Totale proventi e oneri finanziari (C)	(57.883)	(104.979)	(94.738)
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie:			
18) rivalutazioni:			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
d) strumenti finanziari derivati			
19) svalutazioni:			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono			

partecipazioni			
d) strumenti finanziari derivati			
Totale delle rettifiche (18-19)			
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)	(167.600)	(1.107.255)	(785.650)
20) imposte sul reddito dell'esercizio			
a) imposte correnti			
b) imposte esercizi precedenti	(2.678)	35	(80)
c) imposte differite			
d) imposte anticipate	4.500	2.863	2.925
e) proventi da adesione CFN	(42.117)	(266.059)	(215.048)
Totale imposte	(40.295)	(263.161)	(212.203)
21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(127.305)	(844.094)	(573.447)



Si riportano i principali indicatori di carattere economico e finanziario in uso al Gruppo Aimag Spa cui Ca.re. Srl appartiene:

Indicatori Principali	2025	2024	2023
ricavi da vendite e corrispettivi	4.378.861	1.473.812	4.434.554
Posizione finanziaria netta	1.201.845	2.224.653	1.821.345
Patrimonio netto	1.113.863	1.241.170	2.085.263
Capitale investito netto	5.655.873	5.797.017	5.181.193
EBTDA - risultato operativo lordo	178.761	(671.325)	(413.114)
EBIT - risultato operativo netto	(109.717)	(1.002.276)	(690.912)
EBT - Risultato prima delle imposte	(167.600)	(1.107.255)	(785.650)
Utile netto	(127.305)	(844.094)	(573.447)
Posizione finanziari netta/Patrimonio netto	1,08	1,79	0,87
ROI = Risultato operativo/Capitale investito netto	-0,02	-0,17	-0,13
CASH-FLOW (utile+ammortamenti+accantonamenti)	120.878	(776.304)	(507.852)
ROE = (Utile netto/Patrimonio netto)	-0,11	-0,68	-0,27
ROS = (Risultato operativo/Ricavi da vendita)	-0,03	-0,68	-0,16
Utile netto / capitale investito	-0,02	-0,15	-0,11
Utile netto / fatturato	-0,03	-0,57	-0,13
Utile ante imposte / fatturato	-0,04	-0,75	-0,18

4. Risultati “Indicatori 2025”

Si riportano i risultati degli indicatori approvati con “Regolamento per la definizione di una misurazione del rischio ai sensi dell’art. 6 e dell’art. 14 del D.Lgs 175/2016”:

Indicatori Care	2025	2024	2023	ANOMALIA
La gestione operativa ordinaria della società sia negativa per tre esercizi consecutivi (differenza tra valore e costi della produzione ex articolo 2425 c.c.);	(109.717)	(1.002.276)	(690.912)	SI
Le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in una misura superiore al 20%;	(127.305)	(844.094)	(573.447)	SI

La relazione redatta dalla società di revisione o quella del collegio sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale (il riferimento e' relativo all'anno precedente in quanto al relazione della società di revisione e del Collegio Sindacale e' successiva all'approvazione della bozza di bilancio da parte del Cda) ;	NO	NO	NO	NO
L'indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra fonti consolidate (patrimonio netto più debiti a medio e lungo termine) e attivo immobilizzato, sia inferiore a 1;	0,52	0,51	0,72	SI
L'indice di disponibilità finanziaria, dato dal rapporto tra attività correnti e passività correnti, sia inferiore a 1,00.	0,49	0,40	0,26	SI
Il peso degli oneri finanziari su fatturato (A1), sia superiore al 5%;	0,01	0,11	0,02	SI

5. Adeguamenti normativi e societari nel corso del 2025

5.1 Misure di prevenzione della corruzione e della trasparenza

CA.RE. Srl si conforma, in tema di anticorruzione, alle misure adottate dalla Capogruppo Aimag Spa. Pertanto, anche in considerazione delle ridotte dimensioni societarie, la società non ha adottato proprie misure di prevenzione della corruzione e della trasparenza, ma ha provveduto a istituire, sul sito web istituzionale, la sezione "Società Trasparente" con conseguente pubblicazione dei dati/documenti obbligatori per legge.

5.2 Azioni di razionalizzazione

La Società non è stata oggetto, nel corso dell'anno 2025, di alcuna azione di razionalizzazione.



6. Obiettivi specifici sul complesso delle spese di funzionamento di cui all'art. 19, comma 5, del D.Lgs. 175/2016

L'art. 19, comma 5, del D.Lgs. 175/2016 stabilisce: *“Le amministrazioni pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera.”*

In applicazione al suddetto articolo, i Comuni Soci hanno individuato, per l'anno 2025, per ciascuna società del Gruppo Aimag, obiettivi specifici sulle spese di funzionamento.

In riferimento a CA.RE. Srl si riporta nella seguente tabella il valore dell'indice relativo alle spese di funzionamento al 31/12/2025, confrontato con l'indice obiettivo per l'esercizio.

		OBIETTIVO 2025	BILANCIO 31/12/2025
		€ migliaia	
CA.RE.	Spese funzionamento		4.200
	Valore della produzione		4.379
	INDICE SPESE FUNZ	94,4%	95,9%

Si rileva uno scostamento negativo di 1,5 punti percentuali dell'indice a consuntivo rispetto all'obiettivo condiviso per l'esercizio 2025, che evidenzia la ripresa dell'attività dell'impianto e il recupero dello scostamento, rispetto all'esercizio precedente.

7. Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428 del Codice Civile, comma 2, punto 6-bis si fornisce, di seguito, una descrizione dei principali rischi e incertezze a cui la società è esposta:

I principali rischi, identificati e attivamente gestiti da CA.RE, sono i seguenti:

- quello del mercato in cui opera;
- quello relativo alla volatilità dei prezzi delle merci e dei servizi;
- il rischio di credito derivante da ritardi di pagamento dei Clienti e dalla possibilità di default dei clienti che comprano i materiali e i rifiuti recuperati;
- il rischio di liquidità derivante dalla mancanza di risorse finanziarie per far fronte agli impegni a breve;
- il rischio operativo.

Rischi di mercato

CA.RE opera anche nel settore dei rifiuti urbani e speciali non pericolosi. Tale settore di attività subisce una forte esposizione ai rischi di un mercato fortemente competitivo. Per l'affidamento del trattamento dei rifiuti urbani sono avviate su tutto il territorio regionale le procedure di affidamento mediante procedura pubbliche, come previsto dalla normativa vigente.

Il valore di mercato dei materiali e rifiuti recuperati è sempre instabile in quanto fortemente influenzato oltre che dal mercato anche da eventuali previsioni normative sia nazionali che europee e finanche internazionali.

Rischio di tasso di interesse

Il rischio è connesso alle oscillazioni dei tassi di interesse correlato ai finanziamenti a medio/lungo termine negoziati a tassi variabili e alla situazione economica internazionale, che oggi presenta una tendenza in miglioramento. seppur con il permanere di aspetti di incertezza.

Rischio di credito

Il rischio di credito connesso al normale svolgimento delle operazioni commerciali è mantenuto monitorato sulla base della reportistica periodica: vengono effettuati frequenti controlli sulle posizioni creditorie, finalizzati all'invio di eventuali tempestivi solleciti.

Rischio liquidità

La liquidità della società è stata influenzata negli ultimi mesi dell'esercizio dalle conseguenze derivanti dalla chiusura dell'impianto in seguito all'incendio occorso il 30 settembre 2023. Per fare fronte ai fabbisogni di liquidità dovuti al fermo impianto, il Consiglio d'Amministrazione ha deciso di richiedere ai soci AIMAG e GARC un finanziamento in conto futuro aumento di capitale di euro 600.000 complessivi, di cui 306.000 euro erogato da AIMAG e 294.000 euro erogato da GARC.

Rischio operativo

Le attività di CA.RE comportano, per loro natura, rischi industriali e ambientali e sono soggette a leggi e regolamenti per la tutela ambientale e della sicurezza. CA.RE. si è dotata di un sistema di gestione aziendale volto alla tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori e dell'ambiente, al fine di prevenire rischi industriali e ambientali. A completamento delle dotazioni organizzative di carattere preventivo, la società, si è dotata di un modello organizzativo ai sensi della L. 231/2001, con la nomina dell'Organismo di Vigilanza. Un limite importante si è evidenziato in questi anni è la disponibilità di spazi per gli stoccaggi dei rifiuti e materiali lavorati che, se non tempestivamente ritirati, possono compromettere l'attività ordinaria e limitare l'operatività dell'impianto stesso.

L'incendio verificatosi in data 30 settembre 2023 ha evidenziato il particolare rischio operativo della società. Nonostante il presidio quotidiano della vigilanza, anche in orario di chiusura, sia notturno sia festivo e le misure di sicurezza adottate, non si è potuto evitare tale evento.

Qualità e Ambiente

L'organismo di vigilanza monocratico in seguito ad audizioni effettuate nel corso dell'anno non ha rilevato criticità importanti.

Si precisa che nell'esercizio in esame, a seguito del perdurare della sospensione delle autorizzazioni per la riapertura dell'impianto e la ripresa dell'attività di selezione rifiuti, ad Aprile 2024 l'Ente certificatore ha sospeso le certificazioni UNI EN ISO 9001 e 14001.

Sicurezza

Nell'esercizio in esame, a seguito del perdurare della sospensione delle autorizzazioni per la riapertura dell'impianto e la ripresa dell'attività di selezione rifiuti, è stata sospesa la certificazione UNI EN ISO 45001.

Il Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione (RSPP), che svolge anche il ruolo di consulente con il compito di controllare l'applicazione ed il rispetto delle norme di sicurezza, di valutarne l'efficacia e di proporre modifiche all'operatività tese a prevenire i rischi, fino alla data di chiusura dell'impianto settimanalmente l'RSPP era presente in azienda, al fine di monitorare gli aspetti di sicurezza.

La sicurezza dei lavoratori è un valore fondamentale al quale la società rivolge la massima attenzione, come confermato dagli indici di frequenza e di gravità degli infortuni, che mostrano un andamento estremamente confortante.

La sicurezza dei lavoratori è un valore fondamentale al quale CA.RE. rivolge la massima attenzione.

Salute

Nel corso dell'esercizio sono state effettuate le regolari visite mediche periodiche previste dal protocollo sanitario, a seconda della mansione e a discrezione del Medico Competente. Sono costantemente controllati i certificati di vaccinazione obbligatoria per i dipendenti, sono regolarmente seguite e monitorate le idoneità alla mansione rilasciate con prescrizioni, secondo il principio della prevenzione e tutela dei lavoratori e della società.

Tutti i lavoratori assunti sono soggetti a visita medica di idoneità preventiva.

8. Strumenti di governo societario

8.1. Codice Etico

CA.RE S.r.l. ha adottato un codice etico aziendale che vincola amministratori dell'impresa, dirigenti, dipendenti, consulenti e chiunque instauri con la società, a qualsiasi titolo, un rapporto di collaborazione. Conforme con le disposizioni di cui al D.Lgs. 231/2001, esso individua i principi generali e le regole comportamentali cui viene riconosciuto valore etico positivo. Costituisce uno strumento con cui l'azienda, nel compimento della propria missione, si impegna a contribuire, conformemente alle leggi ed ai principi di lealtà e correttezza, allo sviluppo socio-economico del territorio e dei cittadini attraverso l'organizzazione e l'erogazione delle attività aziendali.

Il Codice Etico ha lo scopo di indirizzare eticamente l'agire dell'azienda e, per tale ragione, ne viene garantita ampia diffusione interna mediante pubblicazione nella intranet aziendale e messa a disposizione di qualunque interlocutore dell'impresa.

8.2. Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.lgs. 231/01 e ODV

CA.RE. S.r.l. ha adottato un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.lgs 231/2001, finalizzato a prevenire reati commessi nell'interesse della società o a suo vantaggio.

Il compito di vigilare sul funzionamento, sull'osservanza del Modello e di curarne l'aggiornamento è affidato all'Organismo di Vigilanza dotato di poteri ispettivi e di controllo. L'OdV deve inoltre redigere una relazione annuale da presentare al Consiglio di Amministrazione a mezzo della quale vengono illustrate:

- le attività complessivamente svolte ed i risultati ottenuti nel periodo di riferimento;
- eventuali criticità e carenze dei processi aziendali;
- i necessari e opportuni interventi correttivi/migliorativi del Modello e del suo stato di attuazione;
- il piano di lavoro per il successivo periodo di riferimento.

Flussi informativi garantiscono lo scambio di informazioni anche tra OdV e Collegio Sindacale.

La nomina dell'Organismo di Vigilanza rispecchia la volontà di mantenere un costante e rigoroso controllo sulla gestione aziendale.

8.3. Misure di prevenzione della corruzione e della trasparenza

AIMAG, società controllante di CA.RE S.r.l., ha adottato le Misure di prevenzione della corruzione e della trasparenza ai sensi della L. 190/2012 e integrative del Modello 231. Le Misure, gli aggiornamenti annuali ed i documenti correlati sono pubblicate sul sito web della controllante, sezione "Società trasparente".

CA.RE. S.r.l. garantisce il rispetto delle prescrizioni dettate dalla Capogruppo conformandosi ai principi ed alle regole individuate dal documento e dai periodici aggiornamenti.

Dal 2022 la società ha provveduto a istituire, sul proprio sito web, la sezione "Società Trasparente" nonché ad aggiornare la pubblicazione dei dati e documenti obbligatori per legge.

8.4. Regolamento per la selezione e il reclutamento del personale

CA.RE S.r.l., società controllata e soggetta a coordinamento da parte di AIMAG S.p.a., a seguito dell'introduzione del Testo Unico Partecipate 175/2016, ha recepito il Regolamento per la selezione ed il reclutamento del personale adottato da AIMAG disciplinante i relativi processi.

Il Regolamento assicura l'assenza di discriminazioni per razza, lingua, sesso, religione, opinioni politiche e sindacali nel processo di selezione e reclutamento.

Con l'adozione del Regolamento si è data attuazione alla prescrizione di cui all'art.19 del D.lgs 175/16, la quale prevede la necessità, per le società a controllo pubblico diretto e indiretto, di adottare criteri e modalità di selezione del personale rispettose dei principi, anche di derivazione europea, di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all'articolo 35, co.3, del D.lgs. 165/2001.

8.5 Ulteriori strumenti: motivi della mancata integrazione

Gli strumenti di governo societario adottati dalla Società sono stati ritenuti sufficienti, tenute anche in considerazione le ridotte dimensioni aziendali.

Anche nel corso dell'anno 2025 CA.RE. S.r.l. ha ritenuto di non adottare un programma di compliance antitrust, garantendo comunque il rispetto dei principi e della normativa concorrenziale, anche in conformità a quanto previsto dal Codice Etico aziendale.

CA.RE S.R.L.

Carpi, 30/03/2026

Il Presidente del CdA
Dr. Gianluca Valentini

